



# ОСОЗНАННЫЙ ПРОГРЕСС

Запустить нельзя остановить



# ОБРАЩЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



**Илья Дмитриев**

председатель Совета директоров



**Екатерина Михайлова**

Генеральный директор  
АО «МОНОПОЛИЯ»,  
член Совета директоров

За последние несколько лет концепция устойчивого развития обрела по-настоящему глобальную известность среди множества стейк-холдеров – потребителей и клиентов, участников бизнеса, некоммерческих организаций, а также государств. Каждый из нас увидел в устойчивом развитии что-то свое: модное течение, новый взгляд на ведение деятельности или инструмент для решения глобальных проблем на локальном уровне.

Перед внедрением политики устойчивого развития в компанию мы тщательно изучили и проанализировали не только концепцию, но и ее эффект на планету в долгосрочной перспективе. По результатам исследования стало понятно, что устойчивое развитие для бизнеса сейчас – новый глоток свежего воздуха в постоянно меняющемся мире, полном потенциальных рисков как для бизнеса, так и для человечества в целом. Таким образом, интегрируя устойчивое развитие в бизнес-модель, компания может

адаптироваться к изменениям в долгосрочной перспективе, а также запустить механизм позитивных изменений в рамках своей деятельности.

ГК «Монополия» вносит существенный вклад в развитие общества и, осознавая эту ответственность, постоянно стремится улучшать существующие процессы и внедрять инновационные продукты на рынок грузоперевозок. Формируя стратегию, мы в первую очередь стремились выделить такие цели устойчивого развития, на которые сможем максимально повлиять в процессе ведения нашего бизнеса, действуя точно и предельно эффективно. Наша новая политика в рамках устойчивого развития – результат трансформации компании в цифровую логистическую платформу с целью создания основы для развития сферы грузоперевозок с учетом глобальных вызовов,

перед которыми сейчас стоит все человечество. Внедрение устойчивого развития в бизнес-модель компании будет способствовать повышению ее конкурентоспособности на рынке, сокращению издержек и увеличению прибыли в долгосрочной перспективе, снижению социальных и экологических рисков, а также повышению лояльности сотрудников и партнеров к компании.

Мы верим в нашу команду и в то, что, несмотря на амбициозные вызовы, которые мы перед собой поставили, мы сможем реализовать их, и тем самым принесем пользу нашей компании, партнерам и планете.



# СОДЕРЖАНИЕ

**ОБРАЩЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

**ГЛОССАРИЙ**

**СИМВОЛЬНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ**

**О КОМПАНИИ**

- 5** История компании
- 6** География деятельности компании
- 7** Идея бренда
- 8** Миссия бренда
- 9** Ценности компании
- 10** Какие смыслы отражены в названии стратегии

**Ч.1 ПОЧЕМУ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ – ЭТО ВАЖНО**

**Ч.2 КАК МЫ МОЖЕМ В РАМКАХ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЛИЯТЬ НА ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**Ч.3 НАШИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В РАМКАХ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

- 17** Здоровье и благополучие
- 19** Образование
- 21** Сотрудники
- 23** Инфраструктура
- 25** Экология

**КОНТАКТЫ**



# ГЛОССАРИЙ

## **Устойчивое развитие**

Комплекс мер, нацеленных на удовлетворение текущих потребностей человечества без ущерба для возможности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.

## **ООН**

Международная организация, созданная для поддержания и укрепления международного мира и безопасности, а также развития сотрудничества между государствами.

## **Эпоха перепотребления**

Чрезмерное, превышающее нормальные потребности, потребление продуктов человеческой деятельности, вредное для человека и приводящее к резкому уменьшению ценности потребляемого.

## **Линейная экономика**

Экономика, в которой процессы производства, потребления и завершения использования товара выстроены в одну логическую линию от начала до конца.

## **Устойчивая цепочка поставок**

Управление экологическими, социальными и экономическими последствиями, а также поощрение передовой практики управления на протяжении всего жизненного цикла товара либо услуги.

## **Ответственные закупки**

Система, в которой товары для офиса выбирают с учетом их экологичности.

## **Переработка материалов**

Процесс превращения материалов во вторичное сырье, из которого в последствии можно произвести новую продукцию с определёнными потребительскими свойствами.

## **Парниковые газы**

Смесь газов, которые, находясь в атмосфере Земли, улавливают тепловое излучение, идущее от поверхности Земли и переизлучают его, увеличивая количество тепла в приземном слое атмосферы и способствуя дополнительному нагреву поверхности Земли и Мирового океана.



# СИМВОЛЬНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ



Здоровье  
и благополучие



Образование



Гендерное равенство



Сотрудники



Инфраструктура



Экология



Инновации



Альтернативные источники  
энергии



Ответственные  
закупки



Парниковые газы



Партнерство в области УР



Достойная работа  
и экономический рост

2006

Транспортно-экспедиторские услуги

2020 – 2025

Корпоративная социальная ответственность – развитие водителей-экспедиторов и сервисов для водителей

2010

Создание собственного парка. Переход к перевозке температурных грузов

2018 –  
2019

Запуск платформы Monopoly.Online и открытие «Монополия.Драйв». Начало работы бескарточного топливного процессинга

2011

Начало digital-трансформации

2012 – 2017

Корпоративная структура. Масштабирование бизнес-модели

ОТ ПЕРЕВОЗЧИКА  
ДО ПЛАТФОРМЫ



Данные актуальны на конец 1 квартала 2022 года.



# МЫСЛИТЬ МАСШТАБНО

(большое мышление).

Только когда мыслишь масштабно и по-крупному,  
можно увидеть большую картину.



Мы поддерживаем  
свободу каждого,  
давая разным игрокам  
большое видение,  
большие перспективы,  
технологическую опору.





**МЫ ЖИВЕМ  
ИЗМЕНЕНИЯМИ**

► **1 ЧАСТЬ:  
Осознанный  
прогресс**

Через глобальную трансформацию ГК «Монополия» показывает необходимость и значимость внедрения принципов устойчивого развития в процессы компании, транслируя свой опыт и знания всему рынку грузоперевозок.

► **2 ЧАСТЬ:  
Запустить  
нельзя  
остановить**

Вторая часть названия показывает двойственность и многозначность, с которой сталкиваются все участники в преддверии больших изменений на рынке. Каждый из нас сейчас стоит перед выбором, от которого зависит наше будущее в долгосрочной перспективе. Мы определили свою роль в этом процессе. Теперь ваша очередь решить, куда поставить «запятую».

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ – ЭТО ВАЖНО



Концепция устойчивого развития появилась в 70–80-х годах 20-го века как альтернатива линейной экономике и концепции перепотребления, которые создали нестабильную ситуацию в социальном и экологическом секторах во всем мире. Таким образом, ключевая стратегическая цель концепции – преобразовывать потенциальные угрозы и риски в возможности.

В своей основе устойчивое развитие строится на балансе между тремя элементами системы – экономика, экология и общество.

25 сентября 2015 года все государства-члены ООН утвердили и приняли 17 глобальных целей устойчивого развития, выполнение которых к 2030 году позволит минимизировать климатические и социальные изменения в мире. Эта повестка – глобальный ориентир на то, какое будущее мы хотим достичь, а также вызов для всех нас.





Важная роль в достижении устойчивого развития отводится транспортной системе, занимающей одну из ключевых ролей в жизненном цикле товаров, влияя на продуктивность функционирования всей цепочки. Благодаря транспорту весь логистический процесс (начиная от поставщиков сырья и заканчивая потребителями готовой продукции) образует единый бесшовный цикл. Таким образом, чем эффективнее и устойчивее настроены логистические процессы, тем ответственнее цепочка поставок и жизненный цикл продукции в целом.

С другой стороны, транспортные перевозки оказывают негативное воздействие на окружающую среду, а также создают риски образования дорожно-транспортных происшествий с причинением вреда здоровью для социума.

Такой многофакторный эффект дополнительно усиливает ответственность и значимость отрасли, подсвечивая необходимость внедрения устойчивых практик для всех участников системы.

Используя наш многолетний опыт в грузоперевозках, мы планируем объединить накопленные знания совместно с принципами устойчивого развития для повышения эффективности работы наших партнеров, позитивно влияя на показатели жизненного цикла продукции и, соответственно, на значение его углеродного следа.





Формируя стратегию устойчивого развития в компании, мы выделили среди 17 целей устойчивого развития только те цели, на которые мы сможем положительно повлиять в долгосрочной перспективе в рамках своей деятельности:

**ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ**

**ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ЦЕЛИ**

			<b>3</b> ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ 	<b>4</b> КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ 	<b>5</b> ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО 
		<b>8</b> ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ 	<b>9</b> ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА 		
<b>12</b> ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО 	<b>13</b> БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА 				<b>17</b> ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 



## НАШИ АМБИЦИОЗНЫЕ ВЫЗОВЫ

-  Повысить уровень жизни для всех участников рынка грузоперевозок
-  Выстроить новую систему обучения по получению профессии водитель-экспедитор
-  Создать безопасные и комфортные условия для грузоперевозок по всей стране
-  Внедрить стандарты качества сервиса по оказанию услуг на дорогах страны
-  Стать лидером по снижению негативного влияния на окружающую среду в отрасли

## ФОКУСНЫЕ ЗОНЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ

Здоровье  
и благополучие

Образование

Сотрудники

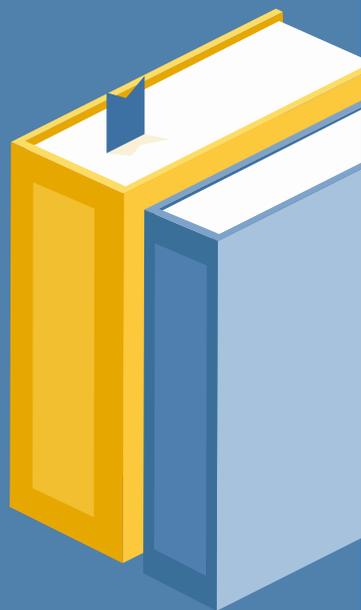
Инфраструктура

Экология

Здоровье  
и благополучие



Образование



Сотрудники



Инфраструктура



Экология





# ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

## Приоритетные направления

Здоровый образ жизни  
и забота о своем здоровье



Доступность  
сбалансированного  
питания в дороге



Уменьшение количества  
ДТП на дорогах  
с участием грузового  
транспорта

**3** ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ  
И БЛАГОПОЛУЧИЕ



**9** ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ,  
ИННОВАЦИИ И  
ИНФРАСТРУКТУРА





## ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

Наши обязательства до 2025 года



Внедрить принципы  
здорового образа жизни  
в процессе грузоперевозок



Обеспечить безопасные  
условия труда



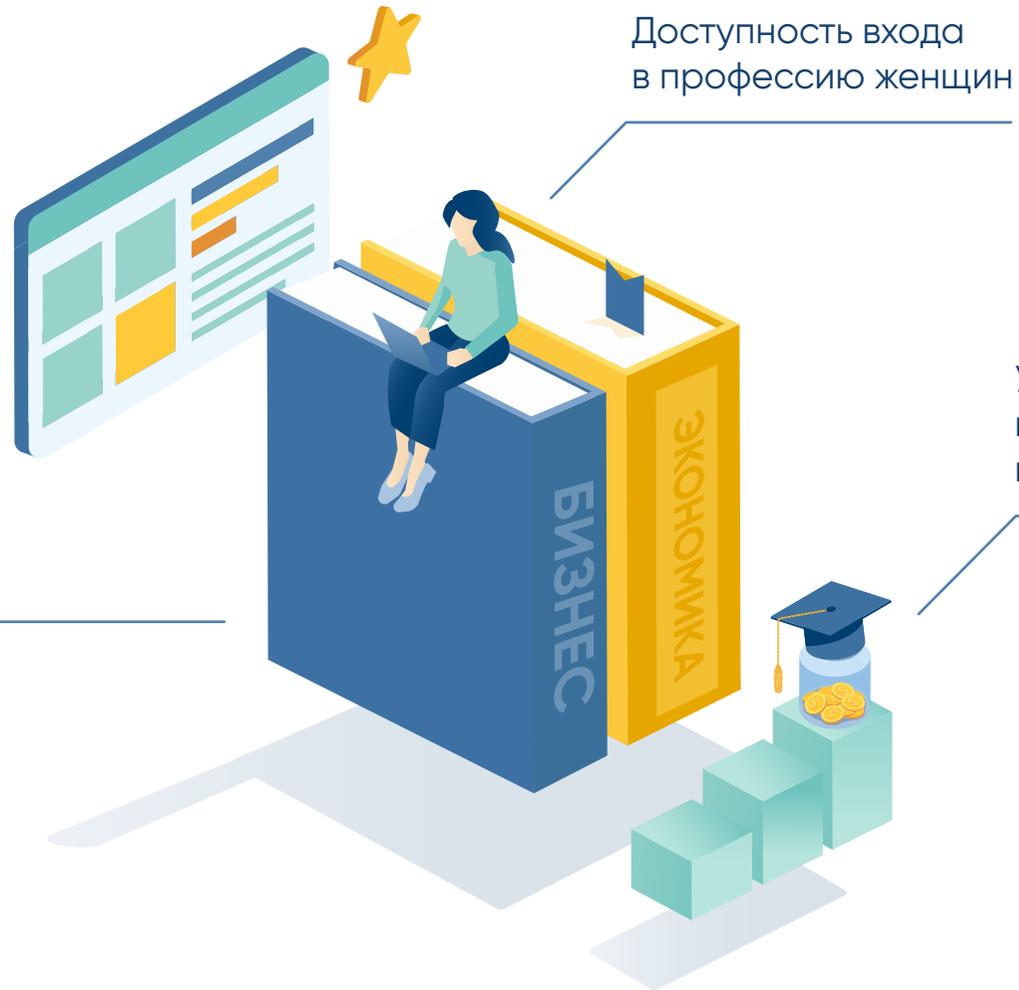
На 10% снизить средний  
возраст водителя-  
экспедитора в профессии



# ОБРАЗОВАНИЕ

## Приоритетные направления

Актуальность знаний  
и практическая подготовка  
при обучении профессии



Доступность входа  
в профессию женщин

Уровень экономической  
грамотности на рынке  
грузоперевозок

4 КАЧЕСТВЕННОЕ  
ОБРАЗОВАНИЕ



5 ГЕНДЕРНОЕ  
РАВЕНСТВО





# ОБРАЗОВАНИЕ

Наши обязательства до 2025 года



Повысить уровень профессиональной подготовки водителей-экспедиторов



Увеличить показатели эффективности участников рынка грузоперевозок



Восстановить ценность и престиж профессии среди молодежи



Увеличить количество официально трудоустроенных женщин в профессии

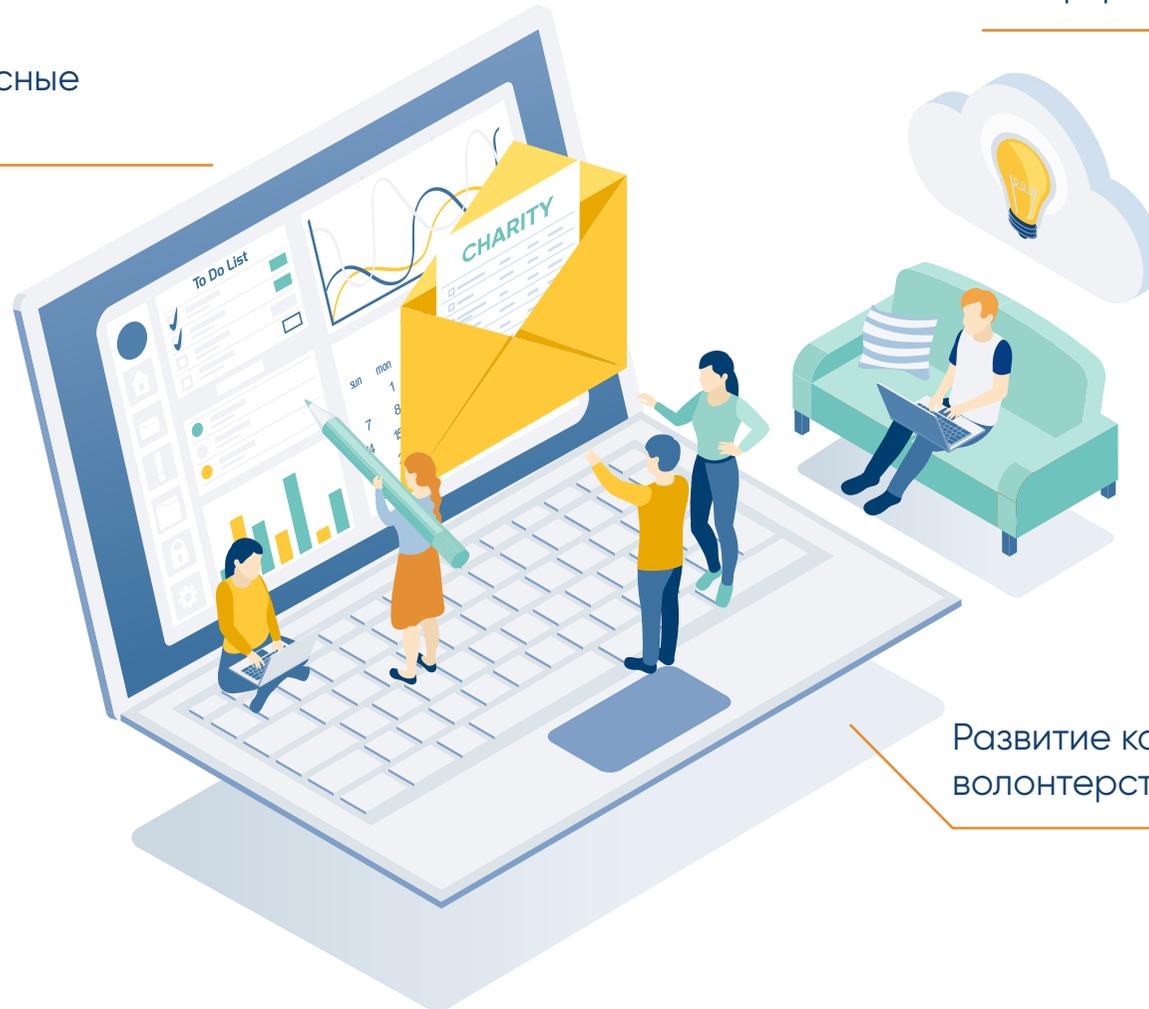


# СОТРУДНИКИ

## Приоритетные направления

Справедливые и безопасные условия труда

Комфортная рабочая среда



Развитие корпоративного волонтерства

<b>3</b> ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ 	<b>4</b> КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ 	<b>5</b> ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО 	<b>8</b> ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ 	<b>12</b> ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО 	<b>17</b> ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 
--	---------------------------------------	----------------------------------	--	--	--



## СОТРУДНИКИ

Наши обязательства до 2025 года

25%



25% сотрудников участвуют в корпоративных волонтерских программах

80%



80% уровень вовлеченности сотрудников в компании

100%



100% сотрудников вовлечены в реализацию стратегии по устойчивому развитию в компании



# ИНФРАСТРУКТУРА

## Приоритетные направления

Достаточное покрытие дорожных комплексов исходя из норм РТО

Безопасные и комфортные условия для работы



Развитие инфраструктуры для внедрения транспорта на альтернативных видах топлива





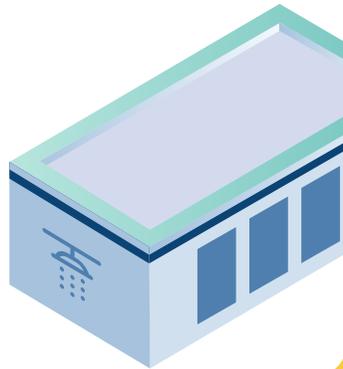
## ИНФРАСТРУКТУРА

Наши обязательства до 2025 года

15%



Снизить средний возраст парка грузовых транспортных средств на 15%



Повысить уровень комфорта и безопасности на дорогах



Внедрить единую систему качества сервиса предоставляемых услуг



Развивать инфраструктуру по внедрению альтернативных видов топлива



# ЭКОЛОГИЯ

## Приоритетные направления

Экологическое просвещение  
в профессиональной сфере

Переработка отходов



Контроль и регулирование  
выбросов парниковых газов

4 КАЧЕСТВЕННОЕ  
ОБРАЗОВАНИЕ



9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ,  
ИННОВАЦИИ И  
ИНФРАСТРУКТУРА



12 ОТВЕТСТВЕННОЕ  
ПОТРЕБЛЕНИЕ  
И ПРОИЗВОДСТВО



13 БОРЬБА  
С ИЗМЕНЕНИЕМ  
КЛИМАТА



17 ПАРТНЕРСТВО  
В ИНТЕРЕСАХ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ





## ЭКОЛОГИЯ

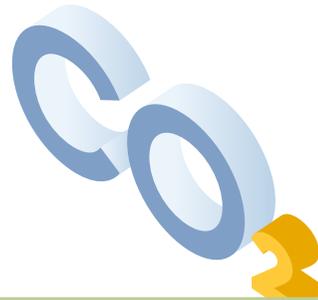
Наши обязательства до 2025 года

15%



Снизить значение порожнего пробега среди грузоперевозчиков на 15%

80%



На 80% снизить значение прямых выбросов парниковых газов

70%



Отправлять на переработку 70% покупаемых материалов

# КОНТАКТЫ

Акционерное общество  
«МОНОПОЛИЯ»

**Сокращенное фирменное  
наименование на русском  
языке:** АО «МОНОПОЛИЯ»

**Юридический адрес:**  
196158, Санкт-Петербург,  
ул. Звездная, дом 1, литер А,  
пом. 17Н

## ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС

196158, г. Санкт-Петербург,  
ул. Звездная, дом 1, литера А,  
помещение 17Н

8 812 309 73 18



**«Монополия»** –  
транспортно-логистическая  
группа компаний и бизнес-  
решения в цифровой  
логистике, Санкт-Петербург

[monopoly.ru](http://monopoly.ru)

**Monopoly.Online** –  
платформа, объединяющая  
все этапы FTL-перевозки  
в единой цифровой среде

[monopoly.online](http://monopoly.online)

**По вопросам устойчивого  
развития:**

[press@monopoly.su](mailto:press@monopoly.su)